

Scoala Gimnaziala „Iosif Gabrea” Valeni
Comuna Valeni Dimbovita, nr. 641
Nr.

PLAN OPERATIONAL 2017-2018

PLAN OPERAȚIONAL 2017 - 2018**ȚINTA STRATEGICĂ I. Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar prin promovarea unui management instituțional performant****Obiectivul specific I. 1. Optimizarea managementului strategic al organizației prin raportare la documente de dezvoltare din educație, elaborate la nivel regional, județean, național, european**

I.1.1. PDI 2017-2020 fundamentat pe diagnoza mediului intern și extern asumat de toți membrii organizației;

I.1.2. Rapoarte de activitate obiective care evidențiază aspecte pozitive și aspecte ce necesită îmbunătățire;

I.1.3. Diagrame Gantt la nivelul comisiilor în vederea corelării proiectare, implementare, evaluare de activități propuse

Acțiuni	Indicatori de verificare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Aprobarea PDI revizuit	PDI respectă structura recomandată	Octombrie 2017	Director	PDI dezbătut și aprobat Pentru 2017-2020
Elaborarea programului Comisiei de consiliere și orientare	Program de activitate	Octombrie 2017	Diriginții Comisia de orientare școlară și profesională	Conform graficului de monitorizare și control
Măsuri în vederea îmbunătățirii bazei materiale și achiziționarea celor necesare în funcție de buget	Liste de materiale necesare	Permanent	Directorul Responsabili de comisii metodice Cadrele didactice	Analiza lunară în Consiliul de Administrație
Intensificarea muncii „Comitetului reprezentativ al părinților” din unitate	Plan de acțiune aprobat în CA	Noiembrie 2017	Directorul Diriginții	Plan de acțiune
Elaborarea Programului de activități al Consiliului de Administrație/Consiliul Profesoral	Stabilirea tematicii în conformitate cu atribuțiile structurilor și cu nevoile identificate la nivel local	Octombrie 2017	Directorul	Procese verbale CA Procese verbale CP
Elaborarea Planului managerial și al Programului de activități ale catedrelor și compartimentelor din unitate	Planuri manageriale/ planurile de activități sunt aprobate în ședințele CP/CA	Octombrie 2017	Responsabilii comisiilor metodice Responsabilii de compartimente	Planuri manageriale Programe de activități
Elaborarea unor măsuri de sporire a securității în școală	Planul de măsuri aprobat în CA	Semestrul I	Consiliul Profesoral	Plan de măsuri

Întocmirea graficului de monitorizare și control/ monitorizarea activității comisiilor metodice de lucru de către director	Instrumentele de monitorizare evidentiaza aspecte pozitive si de imbunatatit	Octombrie 2017	Directorul Responsabili de comisii metodice	Activitati de monitorizare finalizate cu recomandari
Monitorizarea modului de parcurgere ritmică a materiei	Instrumentele de monitorizare evidentiaza aspecte pozitive si de imbunatatit	Semestrial	Comisia pentru monitorizarea evaluării ritmice	Raport în Consiliul de Administrație al monitorizării
Monitorizarea participării tuturor cadrelor didactice din unitate la cercurile pedagogice și la alte activități metodice	Instrumentele de monitorizare evidentiaza aspecte pozitive si de imbunatatit	Conform graficului de desfășurare	Directorul Responsabil Comisia pentru perfecționare	Graficul participării
Controlul activității desfășurate în compartimentele auxiliare	Instrumentele de monitorizare evidentiaza aspecte pozitive si de imbunatatit	Semestrial	Directorul Responsabil Comisia de patrimoniu	Activitati monitorizate finalizate cu recomandari
Monitorizarea modului de utilizare a bazei materiale	Instrumentele de monitorizare evidentiaza aspecte pozitive si de imbunatatit	Semestrul I	Directorul Responsabil Comisia de patrimoniu	Grafic de monitorizare
Monitorizarea activității cadrelor didactice prin asistente la ore de către responsabilul comisiei metodice/ director/ metodist/ inspector	Fise de asistenta si de evaluare completate corespunzator	Conform graficului de asistenta si inspectii	Responsabilii Comisiilor metodice Director	- fise de asistenta

Obiectiv specific I. 2. Dezvoltarea de parteneriate cu comunitatea locala, in vederea modernizarii mediului scolar si crearii unui climat de siguranta

Indicatori de performanta

I.2.1. Cel puțin un parteneriat cu autoritățile locale în vederea îmbunătățirii bazei materiale

I. 2. 2. Respectarea de către toți participanții la actul educațional a procedurilor SSM și PSI din legislația în vigoare.

Acțiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Colaborarea cu ISU și DSP pentru respectarea sistemelor și procedurilor SSM și PSI prevăzute în legislația în vigoare.	Dezvoltarea de parteneriate	Conform graficelor	Director Responsabil PSI, Prof Farcaș Laurentiu	Documentația ISU, PSI
Realizarea unor lucrări de reparații	Valorificarea parteneriatelor cu Consiliul local Valeni	2017-2018	Director, Prof Carmen Vladuca	Adrese către Primăria Valeni

Realizarea lucrarilor de intretinere a bazei materiale a scolii/gradinitei	Valorificarea parteneriatelor	2017-2018	Director	Adrese Primarie
Amenajarea unui spatiu destinat intalnirilor CSE	Functionarea spatiului	Ianuarie 2017	Director	Spatiu destinat CSE
Extinderea conexiunii Internet in toate spatiile gradinitei/scolii	Dezvoltarea de parteneriate	2017-2018	Director Profesori informatica	Parteneriate semnate

Tinta strategica II. Prevenirea esecului scolar si cresterea performantei elevilor prin reforma si personalizarea procesului instructiv educativ

Obiectivul specific II.1. Accesul și participarea la educație a elevilor cu CES, a celor proveniți din familii dezorganizate sau cu posibilități materiale reduse

Indicatori de performanta: II.1.1. Cuprinderea in invatamantul de masa a tuturor copiilor cu CES

II. 1.2. Inregistrarea unui progres de cel puțin 10% in rezultatele scolare ale elevilor cu CES

II.1.3. Inregistrarea unui usor progres, pentru cel puțin 40% dintre elevii aflati in situatii de risc

Actiuni	Indicatori de verificare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Programul „Învățăm împreună prin joc” derulat pentru elevii cu nevoi speciale din unitatile PJ-ului	- Toti elevii vizati participa la activitati	Permanent	Director, Prof Carmen Vladuca Învățătorii Diriginții	Monitorizarea progresului școlar obținut de către elevi Raport prezentat în C.A. Listele cu copiii participanți la activitati
Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare in vederea aplicarii de servicii de calitate pentru elevii cu CES	- Toate cadrele didactice participante la cursurile de formare implementeaza la clasa	Ianuarie-mai 2018	Director Prof. Vladuca Carmen Aurelia Responsabil formare continua Sugeac Laura Membrii CEAC	Graficul monitorizarii progresului elevilor cu CES - Monitorizarea cadrelor didactice participante la cursurile de formare

Obiectivul specific II.2. Îmbunătățirea promovării la nivelul unitatii a ofertelor educaționale pentru învățământul liceal

II.2.1. Identificarea a cel puțin 4 domenii prioritare cerute pe piata muncii

II.2. 2. Consilierea tuturor elevilor clasei a VIII-a proveniti din medii defavorizate in realizarea profilului profesional

II.2.3. Minim trei parteneriate care sa faciliteze informarea elevilor referitor la alegerea carierei

Actiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de realizare
Analiza opțiunilor școlare - profesionale ale elevilor clasei a VIII-a	Adecvarea ofertei educationale la opțiunile elevilor și la cererea de pe piața muncii	Noiembrie 2017	Director, Prof. Vladuca Carmen Responsabil Comisie Orientare Scolara si profesionala, Prof Androne Gheorghe Valeriu	- Chestionare OSP
- Derularea de activități de consiliere și orientare a elevilor clasei a VIII-a in vederea realizarii profilului profesional; - Informarea parintilor referitor la desfasurarea examenului si admiterii la liceu	- Implicarea tuturor elevilor clasei a VIII-a in actiunile de consiliere si orientare	Permanent Conform graficului de activitati	Responsabil Comisie Orientare Scolara si profesionala, Prof. Androne Gheorghe Valeriu	-Procese verbale - Tabele prezență -Graficul activitatilor de orientare si consiliere a elevilor clasei a VIII a si parintilor
Participarea elevilor clasei a VIII-a la Târgul ofertelor Educaționale Cariera 2018	- Toti elevii clasei a VIII-a participa la Targul ofertelor	aprilie 2018	Director, Prof. Vladuca Carmen Responsabil Comisie Orientare Scolara si profesionala, Prof Androne Gheorghe Valeriu Prof. diriginti	- Raport de analiză a ofertelor
Continuarea derularii parteneriatelor cu licee din Tirgoviste, Cimpulung Muscel, Radauti, pentru realizarea de activitati comune, in scopul promovarii ofertei /experientelor de succes ale acestora	- Facilitarea accesului la informatii prin derularea activitatilor	noiembrie 2017-iunie 2018 Conform parteneriatelor incheiate	Director Coordonator programe si proiecte educative, Inv. Lungu Rozalia Invatatori Diriginti	- Parteneriatele incheiate cu liceele vizate si semnate de ambele parti -Programul de promovare

Obiectiv specific II. 3. Cresterea performantelor școlare printr-o oferta educationala diversificata si proiecte educationale atractive

Indicatori de performanta

II.3.1. Cresterea numarului elevilor participanti la concursuri si olimpiade școlare

II.3.2. Implicarea in minim un proiect care vizeaza performanta școlara

Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la evaluările/examenele naționale	- Formularea concluziilor desprinse din analiza	Septembrie 2017	Director, Responsabil comisii metodice	-raport de analiza
Formarea grupelor de excelență și stabilirea unui program eficient de pregătire a elevilor pentru concursurile școlare	- Participarea tuturor elevilor selectați la activități	Pe parcursul anului școlar	Pe parcursul anului școlar	- Tabel cu elevii capabili de performanță - Tabel cu rezultatele obținute la concursuri/olimpiade
Stimularea elevilor și cadrelor didactice în vederea comunicării prin Internet (email, alte aplicații, forumuri de discuții) în cadrul unor proiecte educative	- Cel puțin 30% din cadrele didactice apelează la această formă de comunicare - Cel puțin 40% din elevii implicați în proiecte/activități comunica prin Internet	2017-2018	Director Responsabil proiecte educative	- Raport de analiza periodică a evoluției proiectelor - Chestionare părinți, elevi
Oferirea de recompense elevilor și cadrelor didactice cu rezultate deosebite/popularizarea performanțelor școlare	- Toți elevii cu rezultate deosebite sunt premiați	1 iunie 2018	Director	- Lista premiilor - Articole ce popularizează rezultatele elevilor
Diseminarea la activitățile metodice a experiențelor pozitive obținute de cadrele didactice în activitățile desfășurate cu elevii capabili de performanță	- Răspândirea ideilor de bune practici	2017-2018	Responsabili comisii metodice	- Materiale - Procesele verbale ale activităților de diseminare
<p>Tinta strategică III. Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice</p> <p>Obiectivul specific III.1 Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională</p> <p>Indicatori de performanță III. 1.1. Valorificarea în activitatea educațională a rezultatelor participării la activitățile de perfecționare III.1.2. Dobândirea unor competente complementare funcțiilor ce pot fi prestate de cadrele didactice (educația adulților, orientare în carieră, orientare în carieră)</p>				
Intocmirea analizei nevoilor de formare profesională prin raportare la	- Identificarea tuturor nevoilor de formare	Noiembrie 2017	- Director – Prof . Vladuca Carmen - Responsabil cu formarea	- Chestionare pentru identificarea priorităților de formare profesională

competentele necesare realizării sarcinilor din fișa postului			continua – Sugeac Laura	- Raport al analizei de formare
Implementarea planului de formare existent la nivelul unității de învățământ	- Participarea la cel puțin un curs de formare a cadrelor didactice selectate	2017-2018	- Responsabil formare continua – Sugeac Laura	- Diseminarea informațiilor
Participarea cadrelor didactice la sesiuni de comunicări, simpozioane, concursuri în preună cu elevii	- creșterea cu 30% a numărului de participanți din rândul cadrelor didactice	2017-2018	- Director - Consilierul educativ – Inv. Vladuca Daniela - Responsabil CEAC – Ed. Sugeac Laura	- Monitorizarea participării - Diseminarea informațiilor
Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei de elevi	- Toate cadrele didactice care au participat la cursurile de formare implementează la clasă cunoștințele și metodele noi de predare – învățare - evaluare	2017-2018	- Director - Responsabili comisii metodice	- Fișe de observare a lecțiilor

Obiectivul specific III.2. Creșterea eficienței actului instructiv – educativ prin dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice
Criterii de performanță III.2.1. Cel puțin 80% din cadrele didactice optimizează învățarea prin utilizarea IT
III.2.2. Minim 20% din cadrele didactice participă la elaborarea de proiecte

Acțiuni	Indicatori de performanță	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Desfășurarea activităților didactice utilizând instrumente TIC	- Monitorizarea instrumentelor TIC în realizarea activităților	Octombrie 2017 – septembrie 2018	- Directorul - Profesorii de informatică	- Fișele de observare a lecțiilor
Participarea membrilor comisiei pentru programe și proiecte educative la sesiuni de formare pe tema managementului de proiect	Participarea a cel puțin doi profesori	2017-2018	Director	- Listele de participanți
Identificarea potențialilor parteneri UE interesați de cooperarea internațională prin proiecte în cadrul noului program 2014-2020 al Comisiei europene, Erasmus +	Proiecte pentru programul Erasmus	Semestrul I	Director	- Lista partenerilor

Participarea la competitii de proiecte Nationale si internationale/ scrierea de proiecte pliate pe nevoile identificate la nivel institutional	- Monitorizarea participarii la scrierea de proiecte	Noiembrie 2017- martie 2018	Coordonator proiecte si programe educationale Inv. Lungu Rozalia Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia	- Rezultatele obtinute - Aplicatie trimisa
--	--	-----------------------------	--	---

Tinta IV. Pastrarea si modernizarea bazei tehnico-materiale si generalizarea accesului la informatia electronica

Obiectiv specific IV.1. Cresterea conditiilor de desfasurare a procesului instructiv educativ prin

Indicatori de performanta

IV.1.1. Cresterea cu 30% a echipamentelor IT din unitatea cu PJ si structurile arondate

IV.1.2. Dinamizarea activitatii didactice si cresterea atractivitatii disciplinelor de studiu prin realizarea activitatilor practice de

laborator

Actiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Gestionarea și intretinerea patrimoniului claselor si laboratoarelor	- Daunele produse de elevi au scazut	Permanent	Director Toate cadrele didactice	- Procese verbale - Rapoarte
Stabilirea in tematica orelor de dirigentie a aspectelor legate de intretinerea bazei tehnico-materiale	- Daunele produse de elevi au scazut	Octombrie 2017	Responsabil comisia dirigintilor, Inv. Tarba Andreea Constanta	- Planificarile orelor de consiliere si orientare - Planuri de lectie ale lectiilor derulate
Conectarea la internet a structurilor arondate PJ-ului	Reteaua Internet este functionala la data stabilita	Aprilie 2017	Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia	- Contract incheiat cu Akta
Achizitionarea de calculatoare, imprimante, retroproiectoare pentru structurile din PJ	Echipamentele exista fizic si sunt inventariate	2017-2018	Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia	- Lista de inventariere
Amenajarea laboratorului de fizica chimie la standard modern	Spatiu dotat si amenajat corespunzator	2017-2018	Prof. Androne GheorgheValeriu	- Lista obiectelor de inventar - Facturi
Dotarea corespunzatoare a cabinetului de informatica cu aparatura IT in pas cu	Echipamentele exista fizic si sunt inventariate	Februarie 2018	Director, Prof Vladuca Carmen Prof. Farcas Laurentiu	- Lista echipamentelor achizitionate

dezvoltarea tehnologica				- Facturi
Modernizarea terenului de sport al scolii Gimnaziale „Iosif Gabrea” Valeni	Spatiul vizat este modernizat pana la data stabilita	August 2018	Director Prof. educatie fizica si sport, Popescu Ciprian	- Lista cantitati - Contract de lucrari - Facturi - Deviz de lucrari
Modernizarea spatiului de joaca/intrarilor de acces la GPN Valeni	Spatiu modernizat la termen	Mai 2018	Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia Ed. Ungureanu Alina Ed. Dobrinoiu Mariana	- Lista necesar materiale - Facturi
Impejmuirea terenului Scolii Primare Mesteacan	Lucrare efectuata la termen	Decembrie 2017	Director, Prof. Vladuca Carmen Ec. Mitroi Veronica	- Lista necesar material - Contract de lucrari - Oferte
Bransarea la reseaua de apa publica a Scolii Primare Mesteacan/GPN Mesteacan	Lucrare efectuata la termen	Aprilie 2018	Director, Prof. Vladuca Carmen	- Oferte - Contract de lucrari - Liste necesar material
Montarea unui sistem de supraveghere video la exterior	Lucrare efectuata la termen	Martie 2018	Director, Prof Carmen Vladuca Ec Mitroi Veronica	- Lista necesar material - Contractde lucrari - Oferte

Obiectiv specific IV.2. Sporirea resurselor financiare prin buna gestionare a resurselor existente si prin atragerea de fonduri extrabugetare

Indicatori de performanta

IV.2.1. Incheierea a cel putin doua contracte de sponsorizare

IV.2.2. Participarea la cel putin un proiect cu finantare POSDRU

IV.2.3. Numarul cadrelor didactice implicate in atragerea de surse financiare creste cu cel putin 5%

Realizarea lucrarilor de investitii la cele mai avantajoase preturi	- Raportul calitate pret	2017-2018	Director, Prof Vladuca Carmen Prof. Farcas Laurentiu	- Lista echipamentelor achizitionate - Facturi
Atragerea de surse financiare extrabugetare pentru dezvoltarea bazei materiale	-Sumele obtinute din sponsorizari si destinatia acestora	2017-2018	Director Prof. educatie fizica si sport, Popescu Ciprian	- Contracte de sponsorizare
Participarea ca parteneri in proiecte strategice de finantare POSDRU	- Cat mai multe cadre didactice implicate - Calitatea si	2017-2018	Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia	- Parteneriatele incheiate

	diversitatea programelor dezvoltate		Ed. Ungureanu Alina	
Atragerea de sponsori din comunitatea locala	- Sumele obtinute din sponsorizari	2017-2018	Director, Prof. Vladuca Carmen	- Contracte de sponsorizare
Colaborarea cu asociatii nonguvernamentale care pot furniza expertiza, specialist, informatii	- Calitatea programelor dezvoltate	2017-2018	Director Membrii CA	- Protocoale de colaborare - Rapoarte de consultanta

Tinta V. Promovarea imaginii scolii/gradinitei in comunitate

Obiectiv specific V.1. Informarea comunitatii cu privire la activitatea scolii / gradinitei

Indicatori de performanta V.1.1 Imbunatatirea gradului de accesibilitate si utilitate a informatiilor pe site-ul scolii

V.1.2 Implicarea a cel putin 50% din cadrele didactice in realizarea de articole pentru revista/site-ul scolii

Actiuni	Indicatori de verificare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Amenajarea unui spatiu corespunzator intalnirilor cu parintii in scoala	Spatiu dotat corespunzator pana la 1 martie 2018	Octombrie 2017- martie 2018	-grupul de lucru din scoala	- Chestionare
Actualizarea site-ului scolii pentru asigurarea transparente informatiilor si prezentarea experientelor de success	Cel putin doua articole pe luna	Permanent	- Director, Prof. Vladuca Carmen - Comisia pentru promovarea imaginii scolii Prof . Savu Mugurel - Profesorii de matematica	- Pagina Web a scolii - Articolele care promoveaza activitatile scolii
Elaborarea (in format electronic) a revistei gradinitei/scolii (editie lunara)	Participarea la activitati care vor deveni subiecte pentru articolele revistei a 40% din parinti Cel putin 50% din cadrele didactice realizeaza articole pentru fiecare publicatie	Septembrie - iunie	- Grupul de lucru din gradinita/scoala -Prof . Manda Dan Laurentiu - Director, Prof Vladuca Carmen	- Revistele lunare
„Lumea noastra depinde de noi”- relizarea unui	Participa rea parintilor la cel putin o	Septembrie - iunie	-Director - Diriginti/invatatori	- Graficul intalnirilor - Materialele prezentate

program al intalnirilor cu parintii si membrii comunitatii in scopul promovarii unor metode de educatie pozitiva a copiilor	activitate Fiecare cadru didactic organizeaza cel putin o data pe an una din intalnirile programate			
Realizarea de materiale informatice asupra activitatilor scolii (pliante, afise)	- Distribuirea de materiale de cel putin doua ori pe luna	Septembrie 2017 – iunie 2018	Cadre Didactice Director	- Chestionare aplicate parintilor cu scopul stabilirii impactului materialelor informatice
<p>Obiectiv specific V.II. Cresterea gradului de implicare a comunitatii in viata scolii/ gradinitei prin realizarea unor parteneriate si proiecte locale / nationale</p> <p>Indicatori de performanta V.II.1. Participarea a cel putin 20% din parinti la activitatile organizate</p> <p>V.II.2. Cresterea numarului de participanti din comunitate la evenimentele scolii/gradinitei</p>				
Actiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de realizare
„Valori si traditii locale” – intalnire cu personalitatile localitatii	Impactul pozitiv al evenimentului asupra participantilor	februarie - martie	- Director, Prof. Vladuca Carmen Consilier educativ, Inv. Vladuca Daniela	- Chestionar aplicat participantilor - Programul evenimentului
„Cartea – leac pentru suflet” Activitati comune Biblioteca Judeteana/ Comunala	<ul style="list-style-type: none"> • cel putin 80% din elevi participa la activitati; • Participarea membrilor comunitatii locale/ judetene in procent de 20% 	Noiembrie 2017 - mai 2018	Inv. Ungureanu Alina Cadrele didactice Bibliotecar – Lazar Mihaela Oana	-Realizarea unui portofoliu al activitatilor
„Târg de Craciun/Paste” - “Fapte bune în ajun de Sarbatori” Realizarea unor expoziții cu vânzare (Paste, Craciun) și	<ul style="list-style-type: none"> • Toate cadrele didactice si elevii participa activ la activitatile derulate; 	Decembrie 2017- Aprilie 2018	Consilier educativ, Inv. Vladuca Daniela Cadre didactice	Chestionare care studiaza impactul activitatilor asupra prescolarilor/elevilor, parintilor

valorificarea produselor muncii comune cadre didactice- copii – părinți (sumele stranse vor merge spre familii cu posibilitati materiale reduse)	Participarea a cel puțin 50 de persoane din comunitate la activitate			
--	---	--	--	--

Director,

Prof. Carmen Aurelia Vladuca