

Scoala Gimnaziala „Iosif Gabrea” Valeni
Comuna Valeni Dimbovita, nr. 641
Nr.

PLAN OPERATIONAL 2018-2019

PLAN OPERAȚIONAL 2018 - 2019**ȚINTA STRATEGICĂ I. Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar prin promovarea unui management instituțional performant****Obiectivul specific I. 1. Asigurarea cadrului legal si procedural necesar activitatii la nivelul Unitatii Scoala Gimnaziala „Iosif Gabrea” Valeni**

I.1.1. Crearea unui pachet de documente legislative in vigoare in anul scolar 2018-2019 in unitatea de invatamant;

I.1.2. Asumarea responsabilitatii manageriale, conform OSGG 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice

Actiuni	Indicatori de verificare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Actualizarea /elaborarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerenta si sistematica a prevederilor legislative	-Cunoasterea si respectarea procedurilor la nivelul unitatii de invatamant	Octombrie-decembrie 2018	Director/Responsabil SCMI- Prof. Carmen Aurelia Vladuca	<ul style="list-style-type: none"> • Proceduri • Regulamente intene • Decizii emise
Reactualizarea ROF si RI pentru unitatea de invatamant	-Existenta, cunoasterea si aplicarea ROF si RI la nivelul unitatii	Septembrie-octombrie 2018	Directorul Comisia de lucru	<ul style="list-style-type: none"> • Regulamentul intern • Regulamentul de organizare si functionare a unitatii
Aplicarea actelor emise de MEN	-Respectarea legislatiei in unitatea de invatamant/structuri	2018-2019	Director, Carmen Aurelia Vladuca Personal angajat	<ul style="list-style-type: none"> • Documente scolare • Rapoarte • Procese verbale CA si CP
Dezvoltarea sistemului de control managerial intern al Scolii Gimnaziale „Iosif Gabrea” Valeni	-Elaborarea programului de dezvoltare SCMI -Gestionarea riscurilor	Anul scolar 2018-2019	Director	<ul style="list-style-type: none"> • Program de dezvoltare SCMI • Planul de implementare a SCMI • Proceduri • Regulamente interne
Asigurarea gestionarii si administrarii patrimoniului scolii. Inventarierea periodica	-Prezentarea la termen a situatiilor financiare asupra situatiei patrimoniului - Efectuarea executiei	2018-2019	Director Contabil Mitroi Veronica	<ul style="list-style-type: none"> • Documente specifice • Situatii financiare anuale

	bugetare in vederea asigurarii informatiilor contabile			<ul style="list-style-type: none"> Rapoarte anuale
Popularizarea actelor emise de MEN	-Transmiterea actelor emise de MEN catre toti salariatii unitatii	2018-2019	Director	<ul style="list-style-type: none"> Posta electronica

Obiectiv specific I. 2. Dezvoltarea de parteneriate cu comunitatea locala, in vederea modernizarii mediului scolar si crearii unui climat de siguranta

Indicatori de performanta

I.2.1. Cel putin un parteneriat cu autoritatile locale in vederea imbunatatirii bazei materiale

I. 2. 2. Respectarea de catre toti participantii la actul educational a procedurilor SSM si PSI din legislatia in vigoare.

Actiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Colaborarea cu ISU si DSP pentru respectarea sistemelor si procedurilor SSM si PSI prevazute in legislatia in vigoare.	Dezvoltarea de parteneriate	Conform graficelor	Director Responsabil PSI, Prof Farcas Laurentiu Responsabil SSM, Prof. Popescu Ciprian	<ul style="list-style-type: none"> Documentatia ISU, PSI
Obtinerea autorizatiilor PSI	-Valorificarea parteneriatelor cu Consiliul local Valeni	2018-2019	Director, Prof Carmen Vladuca	<ul style="list-style-type: none"> Adrese catre Primaria Valeni Autorizatiile PSI
Realizarea lucrarilor de intretinere a bazei materiale a scolii/gradinitei	-Valorificarea parteneriatelor	2018-2019	Director	Adrese Primarie
Amenajarea unui nou spatiu destinat intalnirilor CEAC	-Functionarea spatiului	Octombrie 2018	Director Responsabil CEAC Ed. Sugeac Laura	<ul style="list-style-type: none"> Spatiu destinat CEAC amenajat
Extinderea conexiunii Internet in toate spatiile gradinitei/scolii	-Dezvoltarea sistemului de comunicare rapida si eficienta	Decembrie 2018	Director Profesori informatica	<ul style="list-style-type: none"> Parteneriate semnate AKTA

Tinta strategica II. Prevenirea esecului scolar si cresterea performantei elevilor prin reforma si personalizarea procesului instructiv educativ

Obiectivul specific II.1. Accesul și participarea la educație a elevilor cu CES, a celor proveniți din familii dezorganizate sau cu posibilități materiale reduse

Indicatori de performanta: II.1.1. Cuprinderea in invatamantul de masa a tuturor copiilor cu CES

II. 1.2. Includerea in programe de educatie remediala a tuturor elevilor cu deficiente de invatare
II.1.3. Inregistrarea unui usor progres, pentru cel putin 40% dintre elevii aflati in situatii de risc

Actiuni	Indicatori de verificare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Derularea la nivelul unitatii de invatamant a programelor de activitate diferentiata pentru progres in invatare (in cadrul lectiilor, al programelor de educatie remediala)	- Toti elevii vizati participa la activitati	Octombrie 2018-iunie 2019	Director, Prof Carmen Vladuca Responsabil comisie Crriculum – Dobrinou Mariana	<ul style="list-style-type: none"> • Graficul activitatilor remediale • Planurile manageriale ale comisiilor metodice
Monitorizarea/Verificarea modului de implementare a programelor de educatie remediala la nivelul Scolii Gimnaziale „Iosif Gabrea” Valeni/ Scoala Primara Mesteacan	- Toate cadrele didactice implicate in programe de educatie remediala sunt monitorizate	Octombrie 2018- Iunie 2019	Director, Prof. Carmen Aurelia Vladuca Responsabili comisii metodice	<ul style="list-style-type: none"> • Grile de monitorizare/verificare • Rapoarte de verificare
Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare in vederea aplicarii de servicii de calitate pentru elevii cu CES	- Toate cadrele didactice participante la cursurile de formare implementeaza la clasa	Ianuarie 2018 - aprilie 2019	Director Prof. Vladuca Carmen Aurelia Responsabil formare continua Sugeac Laura Membrii CEAC	<ul style="list-style-type: none"> • Graficul monitorizarii progresului elevilor cu CES • Grile de monitorizare a cadrelor didactice participante la cursurile de formare
Monitorizarea/ verificarea integrarii elevilor care au studiat in strainatate inscrisi in unitatea scolara	- Toate cadrele didactice utilizeaza tehnici specifice de incluziune	Octombrie 2018 – iunie 2019	Director – Carmen Aurelia Vladuca	<ul style="list-style-type: none"> • Chestionare • Grile de monitorizare • Rapoarte de monitorizare

Obiectivul specific II.2. Îmbunătățirea promovării la nivelul unitatii a ofertelor educaționale pentru învățământul liceal
II.2.1. Identificarea a cel puțin 3 domenii prioritare cerute pe piata muncii
II.2. 2. Consilierea tuturor elevilor clasei a VIII-a proveniti din medii defavorizate in realizarea profilului profesional
II.2.3. Minim trei parteneriate care sa faciliteze informarea elevilor referitor la alegerea carierei

Actiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de realizare
---------	-------------------------	-----------------	--------------	-----------------------

Elaborarea/dezvoltarea de curriculum optional, relevant in raport cu cerintele pietei muncii	Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDS	Semestrul I 2018	Director, Prof Carmen Aurelia Vladuca Responsabil comisie Curriculum – Ed. Dobrinou Mariana	<ul style="list-style-type: none"> Situatia optionalelor
Analiza opțiunilor școlare - profesionale ale elevilor clasei a VIII-a	Adecvarea ofertei educationale la opțiunile elevilor și la cererea de pe piața muncii	Noiembrie 2018	Director, Prof. Vladuca Carmen Responsabil Comisie Orientare Scolara si profesionala, Prof Androne Gheorghe Valeriu	<ul style="list-style-type: none"> Chestionare OSP
Derularea de activități de consiliere și orientare a elevilor clasei a VIII-a in vederea realizarii profilului profesional; - Informarea parintilor referitor la desfasurarea examenului si admitterii la liceu	- Implicarea tuturor elevilor clasei a VIII-a in actiunile de consiliere si orientare	Conform graficului de activitati	Responsabil Comisie Orientare Scolara si profesionala, Prof. Vrabiescu MadalinaMirela	<ul style="list-style-type: none"> Procese verbale Tabele prezență Graficul activitatilor de orientare si consiliere a elevilor clasei a VIII a si parintilor
Participarea elevilor clasei a VIII-a la Târgul ofertelor Educaționale Cariera 2019	- Toti elevii clasei a VIII-a participa la Targul ofertelor	aprilie 2019	Director, Prof. Vladuca Carmen Responsabil Comisie Orientare Scolara si profesionala, Prof . Vrabiescu Madalina Mirela Prof. diriginti	<ul style="list-style-type: none"> Raport de analiză a ofertelor
Continuarea derularii parteneriatelor cu licee din Tirgoviste, Cimpulung Muscel, Radauti, pentru realizarea de activitati comune, in scopul promovarii ofertei /experientelor de succes ale acestora	- Facilitarea accesului la informatii prin derularea activitatilor	noiembrie 2018-iunie 2019 Conform parteneriatelor incheiate	Director Coordonator programe si proiecte educative, Prof. Cigaran Costinela	<ul style="list-style-type: none"> Parteneriatele incheiate cu liceele vizate si semnate de ambele parti Programul de promovare

Obiectiv specific II. 3. Creșterea performanțelor școlare printr-o ofertă educațională diversificată și proiecte educaționale atractive Indicatori de performanță II.3.1. Creșterea numărului elevilor participanți la concursuri și olimpiade școlare II.3.2. Implicarea în minim un proiect care vizează performanța școlară				
Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la evaluările/examenele naționale	- Formularea concluziilor desprinse din analiză	Septembrie 2018	Director, Responsabil comisii metodice	<ul style="list-style-type: none"> raport de analiză
Formarea grupelor de excelență și stabilirea unui program eficient de pregătire a elevilor pentru concursurile școlare	- Participarea tuturor elevilor selectați la activități	Pe parcursul anului școlar	Director, Prof. Carmen Aurelia Vladuca Responsabili comisii metodice	<ul style="list-style-type: none"> Tabel cu elevii capabili de performanță Tabel cu rezultatele obținute la concursuri/olimpia de
Organizarea olimpiadelor – fază pe școală din calendarul MEN, respectiv al ISJ Dambovită	-Selectarea responsabilă a competitorilor pentru etapa locală/județeană a olimpiadelor	Conform calendarului MEN/ISJDB	Director Responsabil comisie olimpiade – Prof. Vrabiescu Mirela	<ul style="list-style-type: none"> Tabel participanți
Oferirea de recompense elevilor și cadrelor didactice cu rezultate deosebite/popularizarea performanțelor școlare	- Toți elevii cu rezultate deosebite sunt premiați	1 iunie 2019	Director	<ul style="list-style-type: none"> Lista premiilor Articole ce popularizează rezultatele elevilor
Diseminarea la activitățile metodice a experiențelor pozitive obținute de cadrele didactice în activitățile desfășurate cu elevii capabili de performanță	- Răspandirea ideilor de bune practici	2018-2019	Responsabili comisii metodice	<ul style="list-style-type: none"> Materiale Procese verbale ale activităților de diseminare

Tinta strategică III. Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice, în scopul modernizării abordării învățării

Obiectivul specific III.1 Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională

Indicatori de performanță **III. 1.1. Valorificarea în activitatea educațională a rezultatelor participării la activitățile de perfecționare**
(educația adulților, orientare în cariera) **III.1.2. Dobândirea unor competențe complementare funcțiilor ce pot fi prestate de cadrele didactice**

Intocmirea analizei nevoilor de formare profesionala prin raportare la competentele necesare realizarii sarcinilor din fisa postului	- Identificarea tuturor nevoilor de formare	Noiembrie 2018	- Director – Prof . Vladuca Carmen - Responsabil cu formarea continua – Sugeac Laura	<ul style="list-style-type: none"> • Chestionare pentru identificarea prioritatilor de formare profesionala • Raport al analizei de formare
Implementarea planului de formare existent la nivelul unitatii de invatamant	- Participarea la cel putin un curs de formare a cadrelor didactice selectate	2018-2019	- Responsabil formare continua – Sugeac Laura	<ul style="list-style-type: none"> • Materiale diseminarea informatiilor
Participarea cadrelor didactice la sesiuni de comunicări, simpozioane, concursuri în preună cu elevii	- Cresterea cu 30% a numarului de participanti din randul cadrelor didactice	2018-2019	- Director - Consilierul educativ – Inv. Lungu Rozalia - Responsabil CEAC – Ed. Sugeac Laura	<ul style="list-style-type: none"> • Grile de monitorizare a participarii • Materiale informative
Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei de elevi	- Toate cadrele didactice care au participat la cursurile de formare implementeaza la clasa cunostintele si metodele noi de predare – invatare - evaluare	2018-2019	- Director -Responsabili comisii metodice	<ul style="list-style-type: none"> • Fise de observare a lectiilor

Obiectivul specific III.2. Cresterea eficientei actului instructiv – educativ prin dezvoltarea competentelor profesionale ale cadrelor didactice
Criterii de performanta III.2.1. Cel puțin 80% din cadrele didactice optimizeaza invatarea prin utilizarea IT
III.2.2. Minim 20% din cadrele didactice participa la elaborarea de proiecte

Actiuni	Indicatori de performanta	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Desfasurarea activitatilor didactice utilizand instrumente TIC	- Monitorizarea instrumentelor TIC in realizarea activitatilor	Octombrie 2018 – iunie 2019	- Director - Prof. Informatica Farcas laurentiu	<ul style="list-style-type: none"> • Fisele de observare a lectiilor • Graficul de desfasurare a lectiilor AEL
Participarea membrilor comisiei pentru programe si proiecte educative la sesiuni de formare pe tema managementului de proiect	-Participarea a cel puțin doi profesori	2018-2019	Director Coordonator programe si proiecte europene – prof. Cigaran Costinela	<ul style="list-style-type: none"> • Listele de participanti
Identificarea potentialilor parteneri UE interesati de	-Proiecte pentru programul	Semestrul I	Director	<ul style="list-style-type: none"> • Lista partenerilor

cooperarea internationala prin proiecte in cadrul noului program 2014-2020 al Comisiei europene, Erasmus +	Erasmus			
Participarea la competitii de proiecte Nationale si internationale/ scrierea de proiecte pliate pe nevoile identificate la nivel institutional	- Monitorizarea participarii la scrierea de proiecte	Noiembrie 2018- martie 2019	Coordonator proiecte si programe europene Inv. Cigaran Costinela Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia	<ul style="list-style-type: none"> • Documentele de proiect • Aplicatie trimisa
Derularea parteneriatelor educationale interne, a schimburilor interculturale si a proiectelor Erasmus+	-Implementarea planurilor de activitati stabilite in cadrul parteneriatelor, proiectelor	2018-2019, conform graficului de activitati	Director, Prof. Carmen Aurelia Vladuca Director Liceul „Balasa Doamna “ Tirgoviste	<ul style="list-style-type: none"> • Portofoliul de activitati

Tinta IV. Pastrarea si modernizarea bazei tehnico-materiale si generalizarea accesului la informatia electronica

Obiectiv specific IV.1. Cresterea conditiilor de desfasurare a procesului instructiv educativ prin

Indicatori de performanta

IV.1.1. Cresterea cu 30% a echipamentelor IT din unitatea cu PJ si structurile arondate

IV.1.2. Dinamizarea activitatii didactice si cresterea atractivitatii disciplinelor de studiu prin realizarea activitatilor practice de

laborator

Actiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Gestionarea și intretinerea patrimoniului claselor si laboratoarelor	- Daunele produse de elevi au scazut	2018-2019	Director Prof. Carmen Aurelia Vladuca	<ul style="list-style-type: none"> • Procese verbale • Rapoarte
Achizitionarea de calculatoare, imprimante, retroproiectoare pentru structurile din PJ	-Echipamentele exista fizic si sunt inventariate	2018-2019	Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia	<ul style="list-style-type: none"> • Lista de inventariere
Amenajarea laboratorului de fizica chimie la standard modern	-Spatiu dotat si amenajat corespunzator	2018-2019	Prof. Androne GheorgheValeriu	<ul style="list-style-type: none"> • Lista obiectelor de inventar • Facturi
Dotarea corespunzatoare a	-Echipamentele exista fizic si	Februarie 2019	Director,	<ul style="list-style-type: none"> • Lista

cabinetului de informatica cu aparatura IT in pas cu dezvoltarea tehnologica	sunt inventariate		Prof Vladuca Carmen Prof. Farcas Laurentiu	echipamentelor achizitionate • Facturi
Modernizarea terenului de sport al scolii Gimnaziale „Iosif Găbrea” Valeni	-Spatiul vizat este modernizat pana la data stabilita	August 2019	Director Prof. educatie fizica si sport, Popescu Ciprian Primar, Lungu Gheorghe	• Lista cantitati • Contract de lucrari • Facturi • Deviz de lucrari
Bransarea la rețeaua de apă publică a Școlii Primare Mesteacan/GPN Mesteacan	-Lucrare efectuata la termen	Aprilie 2019	Director, Prof. Vladuca Carmen	• Oferte • Contract de lucrari • Liste necesar material
Montarea unui sistem de supraveghere video la exterior	Lucrare efectuata la termen	Ianuarie 2019	Director, Prof Carmen Vladuca Ec Mitroi Veronica	• Lista necesar material • Contractde lucrari • Oferte

Obiectiv specific IV.2. Sporirea resurselor financiare prin buna gestionare a resurselor existente si prin atragerea de fonduri extrabugetare

Indicatori de performanta

IV.2.1. Incheierea a cel puțin doua contracte de sponsorizare

IV.2.2. Participarea la cel puțin un proiect cu finantare POSDRU

IV.2.3. Numarul cadrelor didactice implicate in atragerea de surse financiare creste cu cel puțin 5%

Identificarea de parteneri si consultarea acestora pentru derularea unor parteneriate	-Implicarea partenerilor atat in etapa de proiectare, cat si in etapa de implementare a acordurilor de parteneriat	2018-2019	Director	• Acordurile de parteneriat
Atragerea de surse financiare extrabugetare pentru dezvoltarea bazei materiale	-Implicarea sponsorilor in dezvoltarea bazei materiale	2018-2019	Director Prof. educatie fizica si sport, Popescu Ciprian	• Contracte de sponsorizare
Participarea ca parteneri in proiecte strategice de finantare POSDRU	-Implicarea unui numar cat mai mare de cadre didactice -Diversificarea programelor dezvoltate	2018-2019	Director, Prof. Vladuca Carmen Aurelia Ed. Ungureanu Alina	• Parteneriatele incheiate • Rapoarte de activitate • Fise de monitorizare
Atragerea de sponsori din comunitatea locala	-Implicarea firmelor in activitatea scolii	2018-2019	Director, Prof. Vladuca Carmen	• Contracte de sponsorizare

Tinta V. Promovarea imaginii scolii/gradinitei in comunitate

Obiectiv specific V.1. Informarea comunitatii cu privire la activitatea scolii / gradinitei

Indicatori de performanta V.1.1 Imbunatatirea gradului de accesibilitate si utilitate a informatiilor referitoare la activitatile scolii

V.1.2 Implicarea a cel putin 40% din cadrele didactice in realizarea de articole pentru site-ul scolii

Actiuni	Indicatori de verificare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de verificare
Reactualizarea site-ului scolii pentru asigurarea transparente informatiilor si prezentarea experientelor de success	-Cel putin doua articole pe luna	2018-2019	- Director, Prof. Vladuca Carmen - Comisia pentru promovarea imaginii scolii Prof. Cigaran Costinela	<ul style="list-style-type: none"> • Pagina Web a scolii • Articolele care promoveaza activitatile scolii
„Lumea noastra depinde de noi”- relizarea unui program al intalnirilor cu parintii si membrii comunitatii in scopul promovarii unor metode de educatie pozitiva a copiilor	-Participarea parintilor la cel putin o activitate -Fiecare cadru didactic organizeaza cel putin o data pe an una din intalnirile programate	Septembrie - iunie	-Director - Diriginti/invatatori	<ul style="list-style-type: none"> • Graficul intalnirilor • Materialele prezentate
Realizarea de materiale informative asupra activitatilor scolii (pliante, afise)	- Distribuirea de materiale de cel putin doua ori pe semestru	Septembrie 2018 – iunie 2019	Director Responsabil promovarea imaginii scolii	<ul style="list-style-type: none"> • Chestionare aplicate parintilor cu scopul stabilirii impactului materialelor informative

Obiectiv specific V.II. Cresterea gradului de implicare a comunitatii in viata scolii/ gradinitei prin realizarea unor parteneriate si proiecte locale / nationale

Indicatori de performanta V.II.1. Participarea a cel putin 20% din parinti la activitatile organizate

V.II.2. Cresterea numarului de participanti din comunitate la evenimentele scolii/gradinitei

Actiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili	Mijloace de realizare
Coordonarea activitatilor de voluntariat, prin integrarea in comunitate si prin dezvoltarea educationala a beneficiarilor aflati intr-o situatie vulnerabila, urmare a aportului membrilor	-Participarea grupului tinta la cel putin doua actiuni de voluntariat in fiecare luna	Incepand cu luna octombrie 2018	Director Coordonator SNAC - Vladuca Daniela	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de actiune • Tabele elevi voluntari • Raport de evaluare

comunitatii (SNAC)				
Informarea periodica a factorilor interesati de calitatea serviciilor educationale cu privire la diverse activitati extrascolare	-Informarea unui numar cat mai mare de membrii ai comunitatii	Semestrial	Director Coordonator proiecte educative- Lungu Rozalia	<ul style="list-style-type: none"> •Articole •Interviuri
„Târg de Craciun/Paste” - “Lumina din intuneric” Realizarea unor expoziții cu vânzare (Paste, Craciun) și valorificarea produselor muncii comune cadre didactice- copii – părinți (sumele stranse vor merge spre familii cu posibilitati materiale reduse)	-Toate cadrele didactice si elevii participa activ la activitatile derulate; -Participarea a cel puțin 60 de personae din comunitate la activitate	Decembrie 2018- Aprilie 2019	Consilier educativ, Inv. Lungu Rozalia	<ul style="list-style-type: none"> • Chestionare care studiaza impactul activitatilor asupra prescolarilor/elevilor, parintilor

Director,
Prof. Carmen Aurelia Vladuca